

4.11.2025

Pirkanmaan hyvinvointialueen alustava investointisuunnitelma vuosille 2027–2030



Sisällys

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027–2030	3
Investointien rahoitus	4
Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma	6
Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma	9
Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet	10
Sosiaali- ja terveystalouden Laite- ja kalustehankinnat	14
Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)	15
Sosiaali- ja terveystalouden Muut investoinnit	17
Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma	18
Tytäryhtiöt	20

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2027–2030

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Toimitilojen jatkovuokrasopimukset, jossa toiminta jatkuu ennallaan ja tiloihin ei investoida, ei ilmoiteta investointisuunnitelmassa ja niihin ei tarvita lainanottovaltuutta. Investointeja vastaavissa sopimuksissa esitetään sopimuksen arvo sinä vuonna, kun sopimus aiotaan tehdä esim. rakennusinvestoinneista sopimuksen koko pääomavuokran suuruus. Lisäksi investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointisuunnitelmassa ensimmäinen vuosi on sitova ja muut ohjeellisia.

Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2027–2030 alustava investointisuunnitelma esitetään hyväksyttäväksi ja lähetettäväksi ministeriöihin aluevaltuuston kokouksessa 8.12.2025. Investointisuunnitelmaa voidaan täydentää vuonna 2026, kun valtioneuvosto on tehnyt päätöksen lainanottovaltuudesta vuodelle 2027 ja vuoden 2027 talousarvion vuosikate on arvioitavissa.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 25.8.2025 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja.

Investointien rahoitus

Investointien rahoitus voidaan toteuttaa tulorahoituksella eli vuosikatteella tai lainanottovaltuudella. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja, lainojen lyhennykset tehdään tulorahoituksella eli vuosikatteella. Lainanottovaltuus on vuosikohtainen ja sitä koskevan päätöksen tekee valtioneuvosto joka vuosi.

Lainanottovaltuuden vuosikohtaisuus tarkoittaa sitä, että valtuuden on riitettävä kyseisen vuoden aikana käynnistyviin investointeihin ja niihin investointeja vastaaviin sopimuksiin, joihin kyseisen vuoden aikana sitoudutaan.

Yksinkertaistettuna lainanottovaltuus on 10 kertaa tilikautta edeltävän vuoden vuosikate, josta vähennetään ko. tilikauden alun lainamäärä ja aikaisemmin myönnetyt käyttämättömät lainanottovaltuudet.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella.

Lainanottovaltuuden muuttaminen

Valtioneuvosto voi muuttaa lainanottovaltuutta, jos hyvinvointialueen investointitarve on välttämätön laissa säädettyjen palvelujen turvaamiseksi ja tuottamiseksi.

Lainanottovaltuuden muuttaminen koskee investointeja, joihin ei voitu varautua investointisuunnitelmassa, eikä voida rahoittaa hyväksytyn lainanottovaltuuden puitteissa tai muilla tavoin.

Pirkanmaan hyvinvointialueen haki lainanottovaltuuden muutosta vuodelle 2024. Vuoden 2024 investointisuunnitelmassa oli mukana Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen investointi, jonka toteuttaminen edellytti muutettua lainanottovaltuutta.

Valtioneuvosto muutti vuoden 2024 lainanottovaltuudeksi 900 milj. euroa. Muutos edellytti talouden tasapainotusohjelmaa.

Investointisuunnitelman hylkäämisperusteet

Sosiaali- ja terveyspalvelut

- 1) investointisuunnitelmassa ei ole osoitettu rahoitusta sen sisältämille investoinneille;
- 2) jos se on ristiriidassa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 36 §:ssä tarkoitetun hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa;
- 3) jos investointi voidaan toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai

4) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka tällainen luovutus ei edistäisi sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

Pelastuspalvelut

1) siinä ei ole osoitettu rahoitusta kaikille siihen sisältyville investoinneille ja investointia vastaaville sopimuksille;

2) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus voitaisiin toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai

3) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka luovutus ei edistäisi pelastustoimen kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 758 milj. euroa vuosina 2027–2030 ja siitä vuodelle 2027 kohdistuu 195 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta summat ovat 372,7 milj. euroa ja 92,1 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusrannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja in-house yhtiöiden Monetran ja Istekin kautta tehtyjä ICT-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Taulukossa on vuosille 2027–2030 merkitty tavoitteellinen vuosikate, joka vuodelle 2027 on 120 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovaranministeriön ohjetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokraasetuksen mukaista 6 % käyttömenoihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ICT-investointien suhteen 20 % vuosittaista lisäystä käyttömenoihin. Vuoden 2027 investointeja vastaavien sopimusten vaikutus on arvioitu olevan 7,6 milj. euroa.

Lainakannan muutos vuosina 2027–2030 on yhteensä 368 milj. euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelukaudella 615 milj. euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 247 milj. euroa. Pitkäaikaisten lainojen lyhennykseen on huomioitu sekä olemassa olevien, että uusien lainojen aiheuttama lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 15 vuotta. Vuonna 2027 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 130 milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 53,4 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna 2027 on 76,6 milj. euroa.

Kuva 1. Yhteenvedo Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2027–2030.

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2032
Pysyvät vastaavat	194 967	178 432	193 096	191 400	757 895	292 687
Rakennukset	168 925	150 950	165 080	159 000	643 955	292 687
Laite- ja kalustohankinnat	23 042	24 482	25 016	29 400	101 940	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0	
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000	
Investointeja vastaavat sopimukset	92 070	163 020	78 000	39 600	372 690	
Rakennukset	77 370	150 720	66 400	28 000	322 490	
Laite- ja kalustohankinnat	800	800	800	800	3 200	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000	
Muut investoinnit	0	0	0	0	0	
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0	
Rakennukset					0	
Laite- ja kalustohankinnat					0	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					0	
Muut investoinnit					0	
Investointituet						
Investointien rahoitus						
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)	120 000	90 000	70 000	80 000	360 000	
Investointien rahavirta						
Investointimenot	194 967	178 432	193 096	191 400	757 895	
Investointeja vastaavat sopimukset	7 582	11 503	6 304	4 000	29 389	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0			0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0			0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-53 395	-58 970	-64 660	-70 000	-247 025	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	130 000	150 000	165 000	170 000	615 000	
Lainakannan muutos	76 605	91 030	100 340	100 000	367 975	
Rahavarojen muutos	1 638	2 598	-22 756	-11 400	-29 920	
Konsernin tytäryhtiöiden						
Investoinnit	6 456	8 353	6 751	7 118	28 678	
Investointeja vastaan sopimukset	1 095	240	250	250	1 835	

Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen kohdentaminen vuosina 2023–2027

Vuoden 2023 lainanottovaltuus 337,4 milj. euroa perustui hyvinvointialueelle siirtyvien sairaanhoitopiirien ja erityishuoltopiirien kuntayhtymien vuoden 2021 tilinpäätösten ja vuoden 2022 talousarvioiden tietoihin sekä laskennalliseen lainanhoitokatteeseen. Vuoden 2023 jäljellä olevaa käyttämätöntä valtuutta voidaan kohdentaa edelleen vuonna 2023 hyväksytyn investointisuunnitelman keskeneräisiin kohteisiin. Vuosien 2024 ja 2025 lainanottovaltuus oli 0 euroa, koska vuosien 2023 ja 2024 vuosikatteet olivat negatiivisia. Pirkanmaan hyvinvointialue haki vuoden 2024 lainanottovaltuuden muutosta, jolla voitiin rahoittaa välttämättömät rakennus- ja kalustehankinnat ja myös Tays uudistamisohjelman loppuvaihe. Valtioneuvosto muutti vuoden 2024 lainanottovaltuudeksi 900 milj. euroa. Muutos edellytti talouden tasapainotusohjelmaa ja Tays uudistamisohjelman vaiheistusta. Lisäksi päätöksen mukaan kunkin vaiheen yhteydessä alueen tulee varmistaa hankkeen tai osien rahoittamisen mahdollisuudet muulla kuin pitkäaikaisella lainalla. Positiivinen vuosikate mahdollistaa Tays uudistamisohjelman rahoituksen tulorahoituksella ja valtiovarainministeriön mukaan vuosikate on ensisijainen rahoitus Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeelle. Vuoden 2026 lainanottovaltuus 24,7 milj. euroa ja vuoden 2026 vuosikate riittävät aluevaltuustolle syksyllä 2025 esitettyyn investointisuunnitelmaan. Hatanpään soteaseman ja sairaalan, Koukkuniemen yhteisöllisen /ympäri vuorokautisen asumisen yksiköiden ja Tampereen keskuspaloaseman mahdollisesta ostosta omaan taseeseen käydään neuvotteluita Tampereen kaupungin kanssa. Niiden vaikutukset huomioidaan euromääräisinä investointisuunnitelmaan mukaan, kun vuosien 2027–2030 investointisuunnitelmaa täydennetään.

.

Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelmassa vuosina 2027–2030 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 740 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 188,6 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2027–2030 on 335 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 79,5 milj. euroa.

Kuva 2. Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

Sosiaali- ja terveystalvelut, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	188 565	174 750	189 030	187 670	740 015
Rakennukset	166 925	150 950	165 080	159 000	641 955
Laite- ja kalustohankinnat	18 640	20 800	20 950	25 670	86 060
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	79 470	155 020	68 900	31 600	334 990
Rakennukset	65 270	143 220	57 800	20 500	286 790
Laite- ja kalustohankinnat	300	300	300	300	1 200
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000
Muut investoinnit	0	0	0	0	0

Sosiaali- ja terveyspalveluiden Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vv. 2027–2030 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 642 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 166,9 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt perusparannuskorjaukset ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vv. 2027–2030 on yhteensä 286,8 milj. euroa, josta vuodelle 2027 kohdistuu 65,3 milj. euroa. Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja kustannusten kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa. Samoin palveluverkkosuunnitelman valmistuminen päivittää lukuja vielä.

Pysyvät vastaavat

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistollisen sote-aseman rakentaminen ja Taysin uudistamisohjelman rakennushankkeet.

Kaupin yliopistollinen sote-asema-hankkeella aiempina vuosina (2023–2024) on toteutunut kustannuksia 0,23 milj. euroa ja vuoden 2025 määräraha-avaus 7,6 milj. euroa ja vuoden 2026 6 milj. euroa. Kaupin sosiaali- terveyskeskuksen suunnitteluun varataan vuodelle 2027 26 milj. euroa.

Hoitajantien pysäköintihalli

Ratkaisuksi Kaupin kampuksen alueen haastavaan pysäköintitilanteeseen Hyvinvointialue on teettänyt Hoitajantien pysäköintihallin valmistelua varten vertailun pysäköintitalon toteutusmalleista elokuussa 2024 sekä toteutusmallien rahoitusvertailun kesäkuussa 2025. Vertailun perusteella Pirkanmaan hyvinvointialueen ei kannata toteuttaa rakenteellista pysäköintiä vuokra- tai kiinteistöleasing-malleilla, vaan omana investointina. Investointina omaan taseeseen on investointisuunnitelmassa varauduttu vuosina 2027–2030 kustannuksiin yhteensä 6,2 milj. euroa. Vuodelle 2026 on kohdennettu määräraha-avaus 12,3 milj. euroa ja vuodelle 2027 6,1 milj. euroa.

Taysin uudistamisohjelma

Sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi vuonna 2010 Taysin uudistamisohjelman, jonka puitteissa sairaalassa on toteutettu laajamittaisia toiminnallisia muutoksia ja kiinteistöinvestointeja esimerkiksi Taysin kampusalueen etupihalle. Tulevalla suunnittelukaudella 2027–2030 uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Uudistamisohjelman loppuvaihe.

Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria

Sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että uudisrakennuksen hankesuunnittelu investointipäätöstä varten voidaan käynnistää. Tampereen kaupungin rakennusvalvonnan myöntämä rakennuslupa on saanut lainvoiman 18.1.2024.

Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 67,27 milj. euroa (aluehallitus 9.12.2024). Aiempien vuosien osalta (sairaanhoitopiirissä 31.12.2022 asti ja hyvinvointialueella

2023–2024) toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 10,5 milj. euroa. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 18,4 milj. euroa ja vuoden 2026 24 milj. euroa.

Investoinnin kustannusarvio on vuosille 2027–2030 yhteensä 20,8 milj. euroa ja vuoden 2027 määrärahavarausten osuus on 13 milj. euroa.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilatarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa ”kuuman sairaalan” toimintoille, mm. teho-hoidon ja leikkaussalien laajennus- ja uudistamistarpeita varten. Sijainti on ainoa keskussairaalan alue, johon on mahdollista laajentaa ja uudistaa ”kuuman sairaalan” toimintoja. Sijainti tulee näiden toimintojen käyttöön väistämättä tulevaisuudessa.

Uudistamisohjelman loppuvaihe

Uudistamisohjelman loppuvaiheen rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epätarkoituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys Acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla.

Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 902 milj. euroa (aluevaltuusto 18.12.2023). Aiempien vuosien (sairaanhoitopiirissä 31.12.2022 asti ja hyvinvointialueella vuosina 2023–2024) toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 26,8 milj. euroa. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 15,2 milj. euroa ja vuoden 2026 54,1 milj. euroa.

Loppuvaiheen kustannusarvio vuosina 2027–2030 on 521,4 milj. euroa ja vuoden 2027 osuus on 105,4 milj. euroa.

Loppuvaiheen rakennushanke jatkuu vuoteen 2033 ja vuosien 2031–2033 osalta kustannusarvio on 292,7 milj. euroa.

Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuus

Kokonaisuus sisältää otsikot Tays KS yleinen infrastruktuuri, Muut toimitilamuutokset, TAYS pienet hankkeet < 400 000 €, Hankkeet Valkeakoski, Hankkeet Sastamala ja Hankkeet Pitkänieni. Näissä kohteissa esitetyt hankkeet sisältävät sekä toimitilamuutosten että perusparannusten kustannuksia. Kokonaisuuden kustannukset vuosina 2027–2030 on 39,3 milj. euroa ja vuodelle 2027 on esitetty 16,4 milj. euroa.

Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuudessa **Hankkeet, Pitkänieni** sisältää määrärahavarausten uuden kehitysvammaisten asumisen yksikön rakentamiseen Pirhan omalle tontille. Kohde on palvelumuotona ympärivuorokautinen. Paikkamäärä on 30 ja se jakaantuu kahteen 15 paikkaiseen asuinyksikköön. Uudishanke korvaa olemassa olevaa vanhaa asuntokantaa sekä lisää kapasiteettia. Hankkeen määrärahavaraus vuosille 2026–2027 on yhteensä 6 milj. euroa ja siitä 5,5 milj. euroa kohdentuu vuodelle 2027.

Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavien sopimusten osalta esitetty määrärahavaraus vuosille 2027–2030 on yhteensä 286,8 milj. euroa. Vuoden 2027 osalta summa on 65,3 milj. euroa.

Yksittäisenä kohteina vuodelle 2028 on esitetty Kangasalan sote-asema (30 milj. euroa). Tontin kaavoitus on käynnissä. Mikäli kaavoitus etenee nopealla aikataululla, on mahdollista aikaistaa hanke vuodelle 2027. Muita määrärahavaroja ei vuosille 2027–2030 esitetä tässä osiossa.

Vuodelle 2027 esitetyt **Eritysryhmien uudet asumisyksiköt** 47,5 milj. euroa sisältää erikseen mainittuja kohteita seuraavasti:

Pirkkala, Naistenmatka, Ikäihmisten asuinyksikkö on uusi, vuokravaikutteinen hybridiyksikkö. Palvelumuotona ympärivuorokautinen ja yhteisöllinen asuminen. Kokonaispaikkamäärä 120. Uudishanke parantaa Pirhan oman tuotannon osuutta palveluiden verkostossa. Rakennuttajataho on avoin (syksy 2025). Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta on vuosi 2027 ja arvo 21,5 milj. euroa. Arvio käyttöönotosta on 2028–2029.

Tampere, sijainti avoin, Ikäihmisten asuinyksikkö on uusi, vuokravaikutteinen yksikkö. Palvelumuotona yhteisöllinen asuminen. Kokonaispaikkamäärä 60. Uudishanke parantaa Pirhan oman tuotannon osuutta palveluiden verkostossa. Rakennuttajataho avoin (syksy 2025). Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta on vuosi 2027 ja arvo 10,5 milj. euroa. Arvio käyttöönotosta on 2028–2029.

Pirkanmaa, kehitysvammaisten asuinyksikkö on uusi, vuokravaikutteinen, haastavasti käyttäytyvien ympärivuorokautinen kehitysvammaisten asuinyksikkö. Paikkamäärä asuinyksikössä on 10. Muu asuinkokonaisuus korttelissa tulee olemaan tavanomaista asumista. Uudishanke parantaa Pirhan kokonaiskapasiteettia oman tuotannon osalta palveluiden verkoston suunnitelmassa. Rakennuttajataho avoin (syksy 2025). Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta on vuosi 2027 ja arvo 5 milj. euroa. Arvio käyttöönotosta on 2027–2028.

Tampere, Kaupin laakso II, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumisen sekä asumispäivystys on uusi, vuokravaikutteinen Tampereen alueen asumispäivystyksen sekä mielenterveys- ja päihdekuntoutujien yhteisöllisen asumisen yksikkö. Kokonaiskapasiteetti asumispäivystys 30 paikkaa ja yhteisöllinen asuminen 30 paikkaa. Rakennuttajataho avoin (syksy 2025). Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta on vuosi 2027 ja arvo 10,5 milj. euroa. Arvio käyttöönotosta on 2028–2029.

Otsikoilla **Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset** on esitetty varauksia vuosille 2027–2030 yhteensä 25,1 milj. euroa. Vuoden 2027 osuus on 8,8 milj. euroa sisältäen euromääräisesti suurimpana kohteena varaus vuokravaikutteisiin toimitilamuutoksiin, 6,6 milj. euroa.

Otsikolla **Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset** on esitetty varauksia vuosille 2027–2030 yhteensä 34 milj. euroa. Vuoden 2027 osuus on 9 milj. euroa. Euromääräisesti suurin määrärahavaraus on esitetty varaus toimitilamuutoksiin vuokrakiinteistöissä, 7 milj. euroa.

Kuva 3. Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennusinvestointien suunnitelma vuosina 2027–2030.

Sosiaali- ja terveystalvelut, rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä	2031-2033
Pysyvät vastaavat	166 925	150 950	165 080	159 000	641 955	292 687
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	13 000	7 550	200		20 750	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	105 400	110 000	154 500	151 500	521 400	292 687
Kaupin yliopistollinen sote-asema	26 000	25 300	2 970		54 270	
Hoitajantien pysäköintihalli	6 145	50	50		6 245	
Tays KS yleinen infrastruktuuri	5 690	3 835	3 630	4 030	17 185	
Muut toimitilamuutokset	900	700	700	700	3 000	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	500	500	500	500	2 000	
Hankkeet, Valkeakoski	1 435	970	860	900	4 165	
Hankkeet, Sastamala	1 410	1 445	1 070	770	4 695	
Hankkeet, Pitkämäniemi	6 445	600	600	600	8 245	
Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema						
Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt						
Investointeja vastaavat sopimukset	65 270	143 220	57 800	20 500	286 790	
Kangasalan sote-asema		30 000			30 000	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköjä	47 500	101 900	37 800	10 500	197 700	
Pirkkala, Naistenmatka, Ikäihmisten asuinyksikkö	21 500				21 500	
Tampere, sijainti avoin, Ikäihmisten asuinyksikkö	10 500				10 500	
Pirkanmaa, Ikäihmiset, asumisen hankkeet 2028 - 2030		66 500	21 000	10 500	98 000	
Pirkanmaa, kehitysvammaisten asuinyksikkö	5 000				5 000	
Pirkanmaa, vammaiset, asumisen hankkeet 2028 - 2030		31 200	12 600		43 800	
Tampere, Kaupin laakso II, mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asuminen sekä asumispäivystys	10 500				10 500	
Pirkanmaa, lasten ja nuorten sijaishuolto, hankkeet 2028 - 2030		4 200	4 200		8 400	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset	8 820	6 320	5 000	5 000	25 140	
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat	1 800	1 000			2 800	
Sähköautojen latauspisteiden infran lakisääteinen lisäys	240				240	
Älylääkekaappi, tilamuutokset	200	200			400	
Varaus vuokravaikutteiset toimitilamuutokset	6 580	5 120	5 000	5 000	21 700	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	8 950	5 000	15 000	5 000	33 950	
Valkeakoski, Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatrialle	1 450				1 450	
Kuntouttavan työtoiminnan ja sosiaalisen kuntoutuksen toimitilat	500				500	
Tammela-keskus			10 000		10 000	
Varaus, toimitilamuutokset vuokrakiinteistöissä	7 000	5 000	5 000	5 000	22 000	

Sosiaali- ja terveystalveluiden Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kalustehankinnat sisältävät omaan taseeseen esitettyjä hankintoja vuosille 2027–2030 yhteensä 86,1 milj. eurolla ja siitä vuoden 2027 osuus on 18,6 milj. euroa.

Euromääräisesti suurin hankinta vuonna 2027 on Tietokonetomografialaitteet 2 kpl yhteensä 3,9 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten (leasing-hankinnat) sisältävät autohankintoja. Esitykset vuosina 2027–2030 ovat yhteensä 1,2 milj. euroa ja siitä vuoden 2027 osuus on 0,3 milj. euroa.

Kuva 4. Sosiaali- ja terveystalvelujen Laite- ja kalustohankintojen investointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

Sosiaali ja terveystalvelut, laite- ja kalustohankinnat					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	18 640	20 800	20 950	25 670	86 060
Ambulanssit (ensihoito)	3 500				3 500
Ambulanssien defibillaattorit (ensihoito)			1 250		1 250
Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA203)		3 900			3 900
Sädehoitokiihdytin 6. varusteineen (TA203)			3 000		3 000
Sädehoitokiihdytin 3. varusteineen (TA203)				3 000	3 000
Leikkausrobotin uusinta (TA203)		2 000			2 000
Magneetti 3T (TA209)		2 800	2 900		5 700
Magneettilaite 1,5T Keskussairaala (5) (TA209)				2 400	2 400
Tietokonetomografialaite (TA209)		1 600			1 600
Tietokonetomografialaite 2 kpl, A (TA209)	3 900				3 900
Tietokonetomografialaite; Keskussairaala R (TA209)				1 700	1 700
SPECT-TT laitteisto (TA209)				1 685	1 685
PET-TT -laitteisto (TA209)				2 785	2 785
Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)			1 500	1 600	3 100
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)				1 000	1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)				1 000	1 000
Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustamir	740				740
Kangasalan uuden sote-aseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen			1 800		1 800
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria ensikertainen kalustaminen					
Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)	10 500	10 500	10 500	10 500	42 000
Investointeja vastaavat sopimukset	300	300	300	300	1 200
Leasing-autot	300	300	300	300	1 200

Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)

Tietohallintoon tehtävät hankinnat toteutetaan pääsääntöisesti siten, että Isteikki toimii hankintayksikkönä ja veloittaa kertaluonteiset kustannukset palvelumaksuina jaksotettuina enintään 60 kuukauden ajalle. Koska ICT-hankintojen kokonaisarvo on korkea, niin käyttömenobudjetoinnissa on varauduttava jaksotettavien kustannusten aiheuttamaan kulunousuun seuraavina vuosina.

Sote-järjestämislain mukaan hyvinvointialueella tuotettavat palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina. Tietohallinnon kustannusarviot perustuvat siihen, että nykyisistä kuntakohtaisista ratkaisuista siirrytään asteittain kohti hyvinvointialuetasoisia yhtenäisiä järjestelmiä. Yhtenäiset järjestelmät mahdollistavat sote-palveluiden tarjoamisen maakuntatasoisesti, ammattihenkilöstön sisäisen liikkuvuuden, ammattimaisen tiedolla johtamisen ja ”yhden luukun” digitaalisen asioinnin. Lisäksi ne mahdollistavat sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kansallisten periaatteiden mukaisen toiminnan.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Isteikki ja Monetra tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Isteikki on toteuttanut asiakas- ja potilastietojärjestelmien kilpailutukset tämän periaatteen mukaisesti.

Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen kustannusarvio on 0,8 milj. euroa vuosille 2027–2030. Se koostuu henkilöstöhallinnon järjestelmä uudistuksista. Toiminnan sujuvan käynnistymisen varmistamiseksi järjestelmämuutokset päädyttiin toteuttamaan vasta hyvinvointialueen toiminnan vakiinnuttua. Henkilöstöhallinnon järjestelmien osalta uudistamisen keskiössä on palkkajärjestelmä ja palkkojen ilmoittamisjärjestelmä. Vuoden 2027 määrärahavaraus on 0,6 milj. euroa.

Sote-järjestelmien yhtenäistäminen on välttämätöntä hyvinvointialuetasoisien toiminnan mahdollistamiseksi. Sosiaalihuollon uusi järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2026 alkupuolella. Uuden potilastietojärjestelmän käyttöönotto on alkanut, ja järjestelmä on tarkoitus ottaa käyttöön kokonaisuudessaan 31.8.2026 mennessä. Erikoissairaanhoidon käyttöönotto ajoittuu vuodelle 2026. Seuraavaksi käynnistetään kotihoidon toiminnanohjauksen ja suun terveydenhuollon järjestelmien uusiminen ja yhtenäistäminen. Edelliset ovat mukana pääosin jo aikaisempien vuosien investointisuunnitelmissa ja niihin on sitouduttu jo aikaisemmin, jolloin suunnittelukaudella 2027-2030 uudet tarpeet ovat aikaisempia vuosia maltillisempia. Sote-järjestelmien yhtenäistämisen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 10 milj. euroa vuosina 2027–2030. Kustannusarvio sisältää myös vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnin Kantaan sekä paikallisen arkiston laajentamisen. Vuoden 2027 määrärahavaraus on 4 milj. euroa.

Tiedolla johtamiseen kohdistuu laajamittainen kehitystarve sekä Pirhan oman toiminnan näkökulmasta, että ulkoisten sidosryhmien suuntaan. Muutostarve jatkuu tulevina vuosina, kun keskeisiä sote-järjestelmiä ja hallinnon tukijärjestelmiä (HR, Talous) uusitaan. Osa kokonaisrahoitustarpeesta sisältyy järjestelmien yhtenäistämisen käyttöönottoprojekteihin. Hyvinvointialueen toimintaympäristössä tieto koostuu monista osa-alueista ja mittauspisteistä. Tieto sijaitsee useissa erillisissä järjestelmissä

hajallaan. Tiedosta on tarve rakentaa monia tietosisältöjä yhdistäviä eri tasoille suunnattuja tilannekuvia. Tämän tarpeen täyttäminen edellyttää tietovarastoinnin kehittämistä. Rahoituksella kehitetään tietovarastoinnin tietomallinnusta ja tähän liittyvää tietoteknistä infrastruktuuria erityisesti ennakoivan analytiikan tarpeisiin. Lisäksi varmistetaan varautumisen tilannekuvan eteneminen lain edellyttämässä aikataulussa. Suunnitelmaan on myös huomioitu tutkimustoimintaan esitetyt rahoitustarpeet (mm. tutkimuksen tietoallasosio ja laaturekisterit). Kustannusarvio vuosille 2027–2030 on yhteensä 5,2 milj. euroa. Vuodelle 2027 määrärahavaraus on 1,3 milj. euroa.

Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly -kokonaisuus sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön, koteihin vietävän etähoitoteknologian ja tekoälyn hyödyntämisen. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoon pääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Lisäksi pyritään mahdollistamaan kotona asuminen teknologian avustamana. Kustannusarvio vuosille 2027–2030 on yhteensä 18,0 milj. euroa ja vuoden 2027 määrärahavaraus on 4,5 milj. euroa.

Välttämättömät ICT-inframuutokset kattavat perustietotekniikan hyvinvointialue-tasoi-sen yhtenäistämisen loppuunsaattamisen. Hyvinvointialueen käynnistymisvaiheen jälkeen investoinneilla toteutetaan pakollisia elinkaaripäivityksiä, riskilähtöistä kehittämistä ja varautumista ICT-infrastruktuuriin sekä ylläpidetään ja kehitetään tietoturvaa. Rahoituksella toteutetaan myös Pirhan toimipistemuutosten ja muuttojen edellyttämät muutokset ICT-infrastruktuuriin. Rahoitustarve ja tekeminen kohdistuu mm. seuraaville ICT-osa-alueille: käyttövaltuushallinta, tietoturva (prosessit, tekniset työkalut ja vaatimusten/lakien mukaisuus), privaattiverkon ja mobiili-infran kehittäminen, tietoliikenne (varautuminen), konesalit sekä työasemapalvelut ja toimistosovellukset. Välttämättömien infra-muutosten kustannusarvio on yhteensä 13 milj. euroa vuosille 2027–2030. Vuoden 2027 määrärahavaraus on 3,5 milj. euroa.

Yhteensä määrärahavaraus Tietohallinnon (ICT) investointeja vastaaviin sopimuksiin vuosille 2027–2030 on 47 milj. euroa.

Kuva 6. Hyvinvointialueen Tietohallinnon (ICT) investointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	13 900	11 500	10 800	10 800	47 000
Hallinnon järjestelmät	600	200	-	-	800
HR muut	600	200	-	-	800
Sote-järjestelmät	4 000	2 000	2 000	2 000	10 000
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas	1 300	1 300	1 300	1 300	5 200
Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly	4 500	4 500	4 500	4 500	18 000
Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)	3 500	3 500	3 000	3 000	13 000

Sosiaali- ja terveystalveluiden Muut investoinnit

Tässä osiossa investointisuunnitelma 2027–2030 sisältää pysyvissä vastaavissa varautumisen osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen vuosittain 3 milj. euroa, yhteensä 12 milj. euroa.

Kuva 7. Sosiaali- ja terveystalvelujen muiden investointien suunnitelma vuosina 2027–2030.

Sosiaali- ja terveystalvelut, muut investoinnit					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	0	0	0	0	0

Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Investointisuunnitelma perustuu Pirkanmaan pelastustoimen jatkuvaan analyysiin perustuvaan kokonaiskuvaan pelastustoimen palvelutarpeen muodostumiseen vaikuttavista tekijöistä. Kokonaiskuvan muodostumista tuetaan tiedolla johtamisen, tiedonhallinnan ja kehittämisen toimenpitein. Palvelutasoa määriteltäessä on otettu huomioon myös toiminta valmiuslain mukaisissa poikkeusoloissa.

Pelastustoimen toimintavalmiuden suunnittelu perustuu valtakunnallisesti määriteltuihin suorituskyykyvaatimuksiin ja niiden tuottamiseksi tarvittaviin kyykykykyksiin. Suorituskyykyyn toteutumisesta suorituskyykyvaatimusten mukaisesti seurataan ja arvioidaan tietoon perustuen säännöllisesti ja kohdennetaan palveluja niin, että uhkia vastaava palvelutaso toteutuu.

Riskeiltään samankaltaisilla alueilla on saman tasoiset ja yhdenmukaiset palvelut. Hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutaso vastaa pääosin kansallisia, alueellisia ja paikallisia tarpeita sekä onnettomuus- tai muita uhkia. Tampereen kaupunkiseudun kehittyminen on nopeaa ja samalla pelastustoimen riskialueissa/tehtävissä tapahtuu muutoksia. Lisääntyvä palvelutarve edellyttää toiminnan riittävää rahoitusta, jonka turvin palvelujen saatavuutta palveluverkkoa rakentamalla (rakentaminen, kalusto, henkilöstö) voidaan parantaa.

Kustannusvaikuttavuuden arviointi on hankalaa pelastustoimessa, joka on valmiusorganisaatio ja jonka toiminnan osalta myös merkittävät toimintatavat sekä ohjeistukset (toimintavalmius, resurssit) on ylhäältä kansallisesti sitovasti määritelty.

Pelastuspalvelujen osiossa määrärahavarauksia on esitetty vuosille 2027–2030 yhteensä 17,9 milj. euroa pysyvien vastaavien osiossa ja 37,7 milj. euroa investointeja vastaavien sopimusten osiossa. Vuoden 2027 osalta kohdennukset ovat 6,4 milj. euroa ja 12,6 milj. euroa.

Pysyvät vastaavat

Rakennukset osiossa ainoa omaan taseeseen toteutettavat kohteet ovat uudiskohde paloasema Tampere, Nekala ja Tampere, keskuspaloaseman peruskorjaus. Määrärahavaraus vuodelle 2027 on 2 milj. euroa ja vuosina 2027–2030 varaus sama.

Laite- ja kalustohankintojen osalta määrärahavaraus vuodelle 2027 on 4,4 milj. euroa. Euromääräisesti suurin määrärahavaraus on esitetty pelastustoimen raskaan kaluston hankintojen mahdollistamiseksi, yhteensä 3,1 milj. euroa. Vuosina 2027–2030 varaus yhteensä on 15,9 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset

Rakennusten eli vuokravaikutteisten kohteiden osalta vuodelle 2027 esitetään määrärahavarausta Akaa, Kylmäkosken paloasemalle (4,6 milj. euroa), Pirkkalan paloasemalle (3,5 milj. euroa) ja Sastamala, Keikyän paloasemalle (3,5 milj. euroa). Lisäksi esitetään varausta pienille hankkeille (0,5 milj. euroa). Vuonna 2027 esitettävä varaus on yhteensä 12,1 milj. euroa ja vuosille 2027–2030 yhteensä 35,7 milj. euroa.

Investointeja vastaavina sopimuksina laite- ja kalustohankintojen osalta on esitetty varaus pelastustoimen kevyelle ajoneuvokalustolle vuodelle 2027 0,5 milj. euroa ja vuosille 2027–2030 yhteensä 2 milj. euroa.

Kuva 8. Pelastuspalvelun osainvestointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

Pelastuspalvelu					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030 yhteensä
Pysyvät vastaavat	6 402	3 682	4 066	3 730	17 880
Rakennukset	2 000	0	0	0	2 000
Paloasema Tampere, Nekala	2 000				2 000
Tampere, Keskuspaloasema					0
Laite- ja kalustohankinnat	4 402	3 682	4 066	3 730	15 880
Pelastustoimen raskas kalusto	3 100	2 900	3 000	3 200	12 200
Ensikertainen kalustaminen	750	250	500	250	1 750
Pienet hankinnat (alle 500 t€)	552	532	566	280	1 930
Investointeja vastaavat sopimukset	12 600	8 000	9 100	8 000	37 700
Rakennukset	12 100	7 500	8 600	7 500	35 700
Akaa, Kylmäkosken paloasema	4 600				4 600
Pirkkalan paloasema	3 500				3 500
Sastamala, Keikyän paloasema	3 500				3 500
Nokia, eteläinen paloasema		3 500			3 500
Tampere, Kaukajärven paloasema		3 500			3 500
Punkalaitumen palosema			3 500		3 500
Ylöjärvi, Kurun paloasema			4 600		4 600
Tampere, Hiedanrannan paloasema				3 500	3 500
Tampere, Ruotulan paloasema				3 500	3 500
Pienet hankkeet	500	500	500	500	2 000
Laite- ja kalustohankinnat	500	500	500	500	2 000
Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto	500	500	500	500	2 000

Tytäryhtiöt

Coxa Oy, TAYS Sydänsairaala Oy ja Tuomi Logistiikka Oy rahoittavat suunnitellut investoinnit kokonaisuudessaan, muita investointeja rahoittavia tahoja ei ole.

Coxa Oy konserni

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2027 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat rakennusten osalta 1,1 milj. euroa, laite- ja kalustohankinnoissa 0,5 milj. euroa, sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,6 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2027 esitettävä määrärahavarausta on 2,2 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 osalta määrärahavarausta on yhteensä 9,2 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia ei Coxa Oy:ssä ole.

TAYS Sydänkeskus Oy konserni

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2027 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat laite- ja kalustohankinnoissa 1 milj. euroa, sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 2,3 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2027 esitettävä määrärahavarausta on 3,3 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 osalta määrärahavarausta on yhteensä 16,5 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia TAYS Sydänkeskus Oy esittää vuodelle 2027 0,8 milj. euroa kohdistuen laite- ja kalustohankintoihin.

Tuomi Logistiikka Oy

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2027 kohdennettavat määrärahavaraukset ovat ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,9 milj. euroa sekä muut investoinnit 0,1 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2027 esitettävä määrärahavarausta on 1 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 osalta määrärahavarausta on yhteensä 3 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten osalta vuodelle 2027 kohdennettu määrärahavarausta on laite- ja kalustohankintojen osalta 0,2 milj. euroa ja ICT ja muut aineettomat hyödykkeet -osiossa 0,05 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2027 esitettävä määrärahavarausta on 0,3 milj. euroa. Vuosien 2027–2030 osalta määrärahavarausta on yhteensä 1 milj. euroa.

Kuva 9. Tytäryhtiöiden investointisuunnitelma vuosina 2027–2030.

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2027	2028	2029	2030	2027-2030
Pysyvät vastaavat	6 456	8 353	6 751	7 118	28 678
Coxa Oy	2 156	2 253	2 351	2 418	9 178
TAYS Sydänkeskus Oy	3 300	5 300	3 800	4 100	16 500
Tuomi Logistiikka Oy	1 000	800	600	600	3 000
Investointeja vastaavat sopimukset	1 095	240	250	250	1 835
TAYS Sydänkeskus Oy	800				800
Tuomi Logistiikka Oy	295	240	250	250	1 035